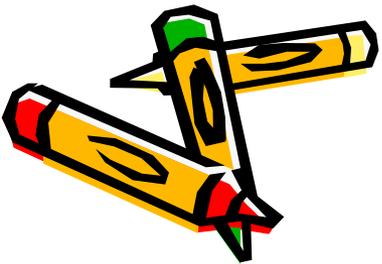
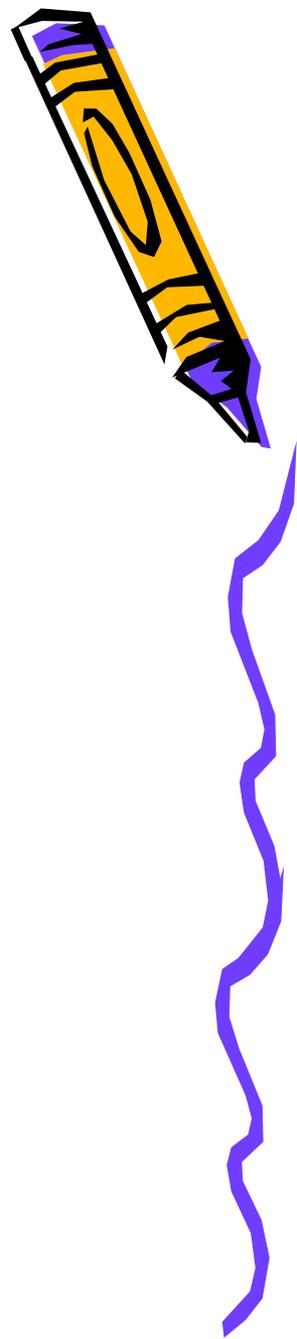
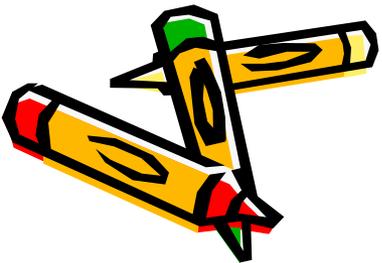
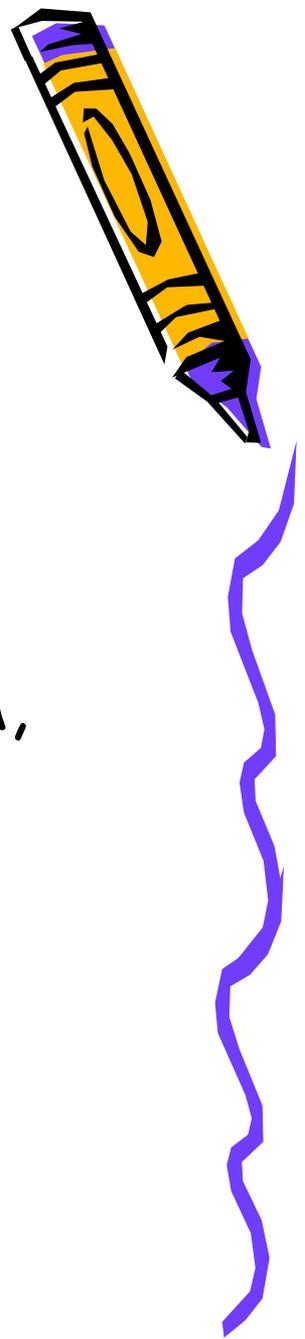


# Дисциплина: Управление информационными системами



## *Интегрированная информационная система (ИИС)*

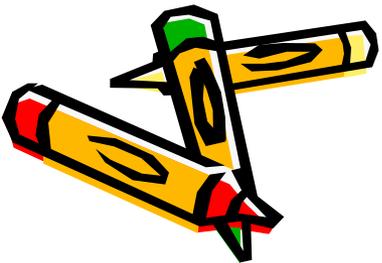
основана на единой программно-аппаратной платформе и общей базе данных. В ИИС отдельные функциональные подсистемы (подсистемы управления персоналом, логистики, производства, бухгалтерского учета, управления финансами и т.д.) взаимосвязаны на основе единого технологического процесса обработки информации.



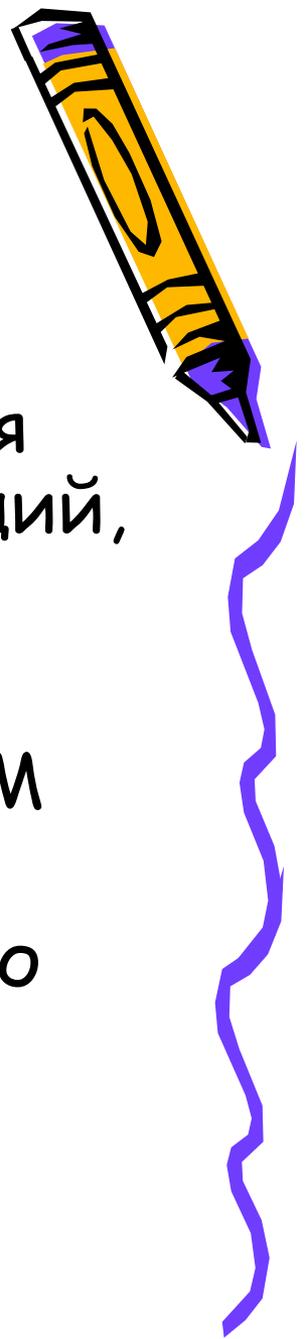


**Корпоративная информационная система предприятия** - это человеко-машинная система, комплексно обеспечивающая информационную поддержку принятия управленческих решений по развитию предприятия на основе использования современных ИТ, созданная для повышения прибылей бизнеса.

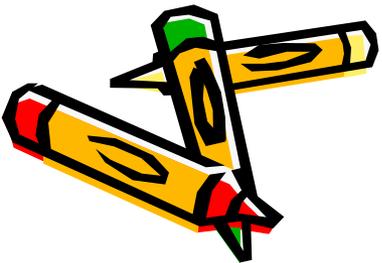
КИС реализует бизнес стратегию конкретного предприятия с помощью организованной совокупности ИТ, электронных коммуникаций и высококвалифицированного персонала.



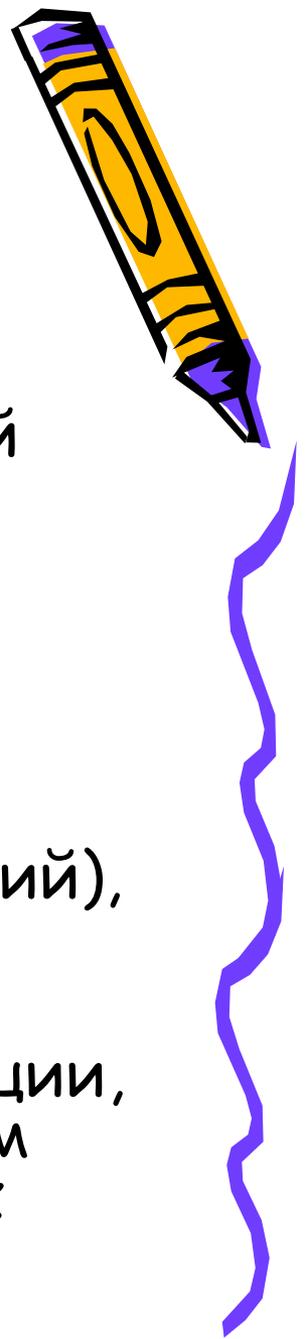
# Признаки сходства интегрированной и корпоративной ИС:



- Комплексный подход и максимальная автоматизация управленческих функций,
- Использование распределенных технологий обработки данных,
- Функционирование систем на базе АРМ специалистов,
- Программные продукты построены по модульному принципу.



## Различия интегрированной и корпоративной ИС:



- Интегрированные системы лишь частично охватывают автоматизацией стратегический уровень управления, КИС обеспечивают эффективную информационную поддержку всех уровней управления,
- КИС позволяют использовать интеллектуальные информационные технологии (экспертные системы, системы поддержки принятия управленческих решений), в интегрированных системах это не предусмотрено,
- КИС обеспечивают агрегирование информации, консолидацию данных и отчетов в головном офисе, организации доступа к данным и их защиту.



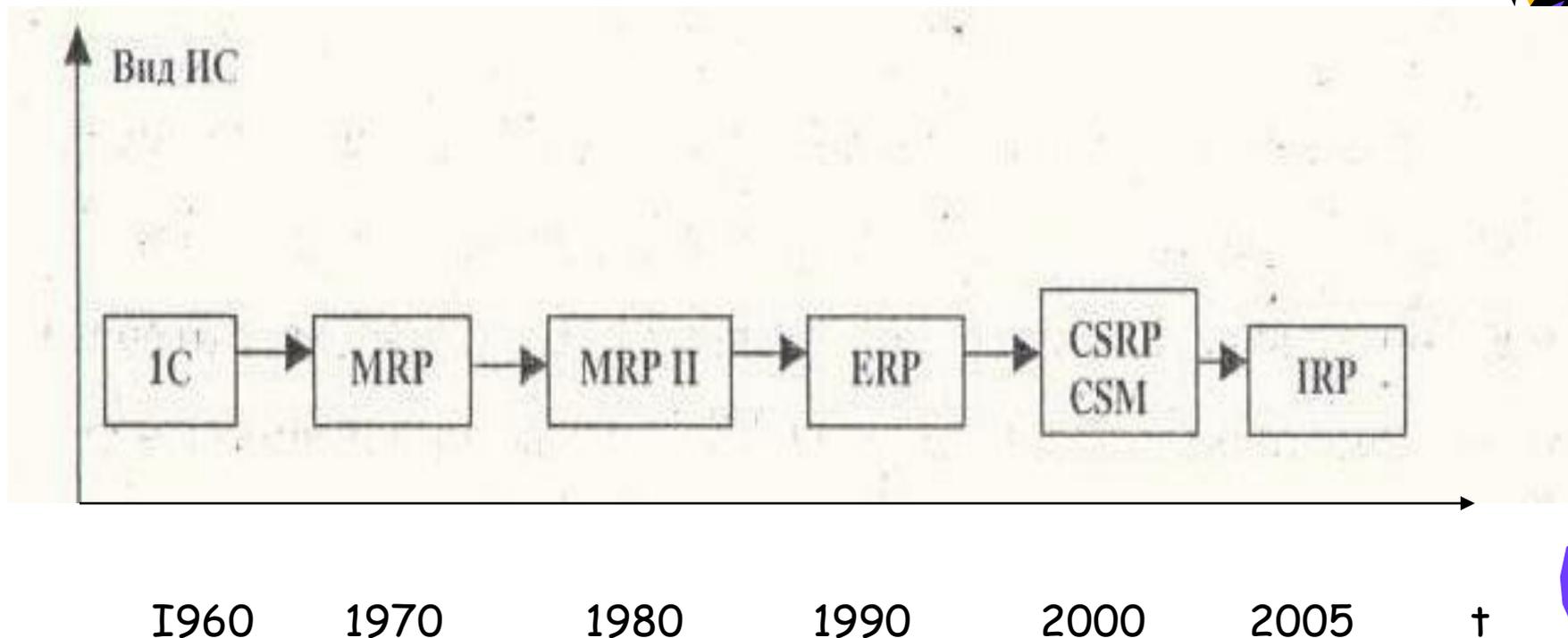
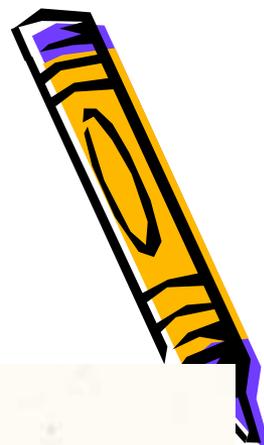
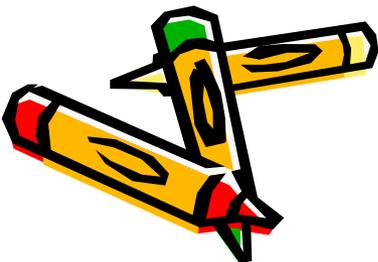
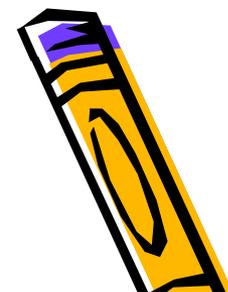


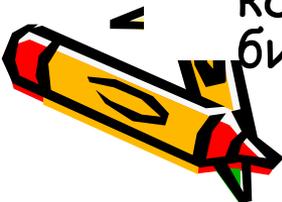
Рисунок 1. Временная диаграмма развития информационных систем по видам управляемых ресурсов



# Модели КИС

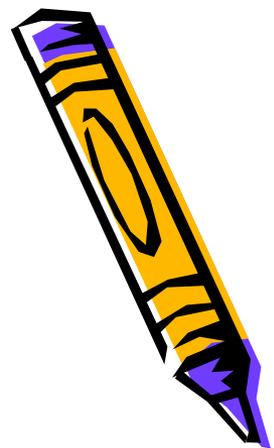


- **MRP (Material Requirement Planning)** - планирование потребности в материалах.
- **MRP II (Manufacturing Resource Planning)** - планирование производственных ресурсов. (MRP+CRP)
- **FRP (Finance Requirements Planning)** планирование финансовых ресурсов
- **ERP (Enterprise Requirements Planning)**. Система планирования ресурсов предприятия (MRP II + FRP)
- **CSRP (Customer Synchronised Resource Planning)** - концепция управления ресурсами предприятия синхронизированная с покупателем.
- **SCM (Supply Chain Management)** - управление логистическими цепочками
- **ERP II**- стратегия разработки и внедрения приложений, которые обеспечивают интеграцию внутренних и внешних бизнес-процессов (**ERP+ SCM+CRM+BI+HRM+PLM**)



# Стандарты систем управления в ЭИС

## Система MRP (Material Requirement Planning)

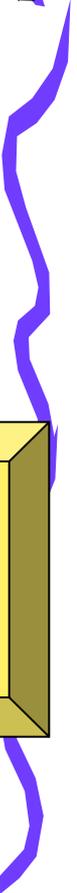


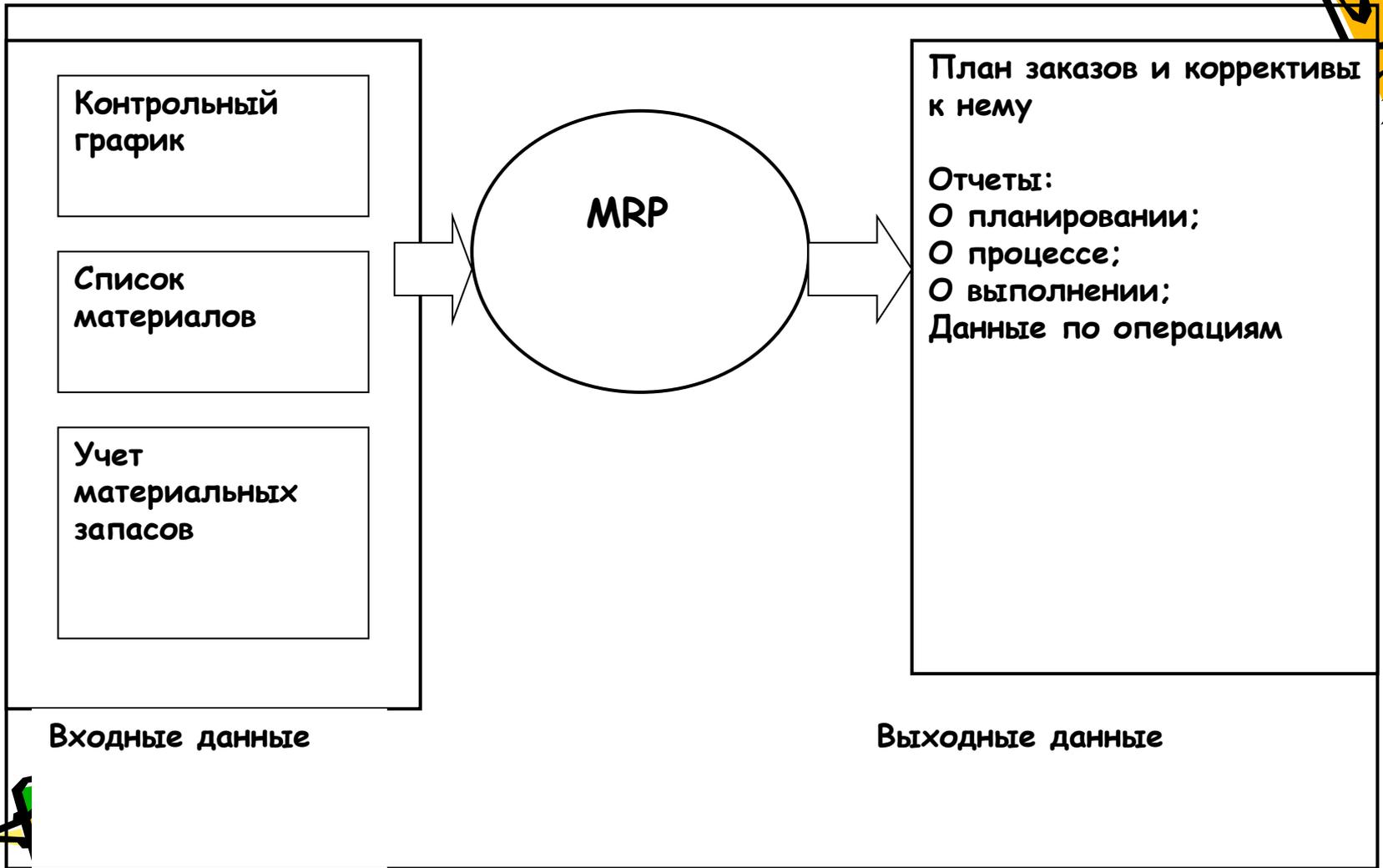
Определение

Система автоматизации процесса планирования потребности в материальных ресурсах

Оценки адекватности требований к современным ЭИС

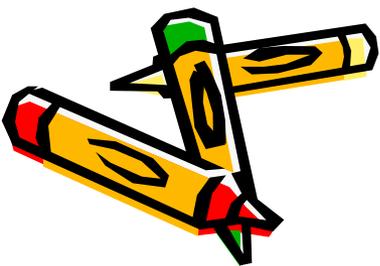
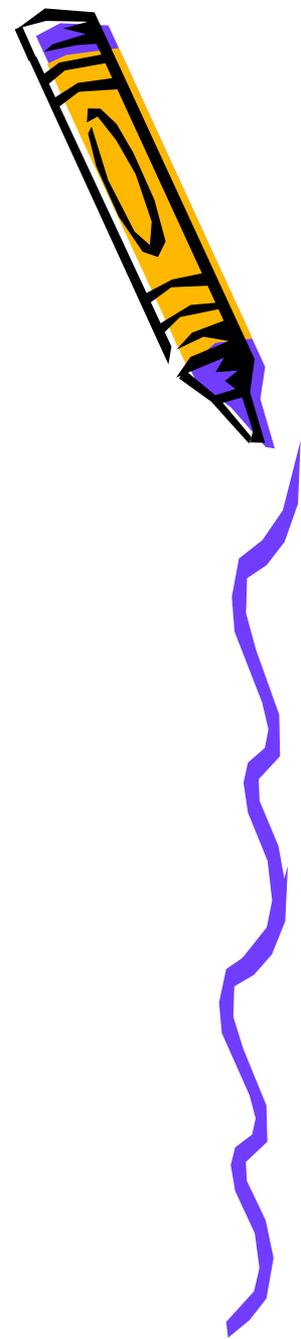
Содержит лишь частное решение автоматизации управления, отсутствует интегрированный подход





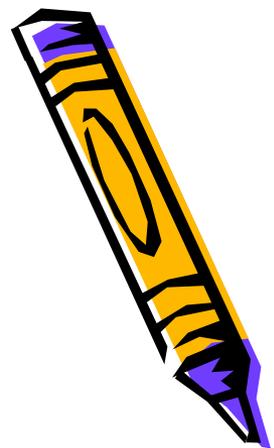
## Преимущества MRP модели:

- Возможность оптимизации времени поступления материалов и выпуска продукции;
- Снижение уровня складских запасов;
- Более точный производственный учет.



# Стандарты систем управления в ЭИС

## Система MRPII (Manufacturing Resource Planning )

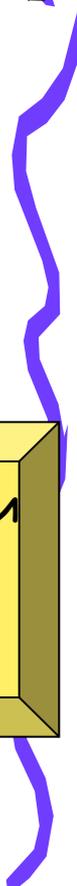
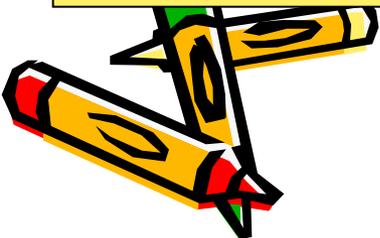


Определение

Интегрированная методология планирования материальных и производственных ресурсов  
 $MRP II = MRP + CRP$

Оценки адекватности требований к современным ЭИС

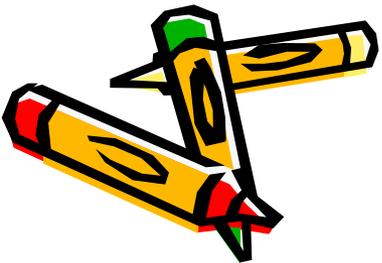
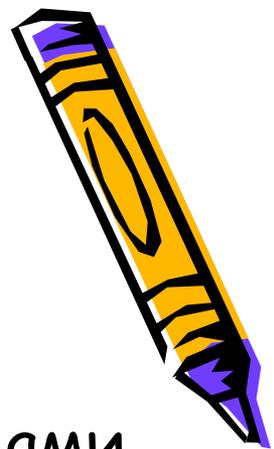
Не содержит анализ и планирование потребности в финансовых ресурсах организации





## Недостатки MRP II :

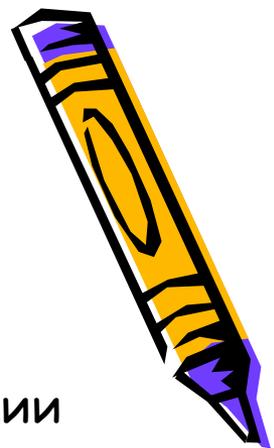
- Слабая интеграция с системами автоматизированного проектирования продукции;
- Слабая интеграция с автоматизированными системами проектирования технологических процессов и автоматизации производства;
- Отсутствие связи с системами управления финансами и кадрами.



# Система ERP

## (Enterprise Requirements Planning)

стратегия достижения конкурентных преимуществ за счет эффективного управления и выпуска более качественной продукции



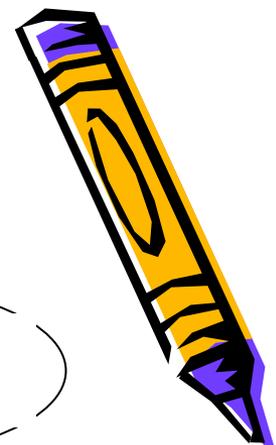
Определение

Интегрированная методология управления всеми ресурсами территориально распределенной организации ERP=MRP II+FRP (КИС)

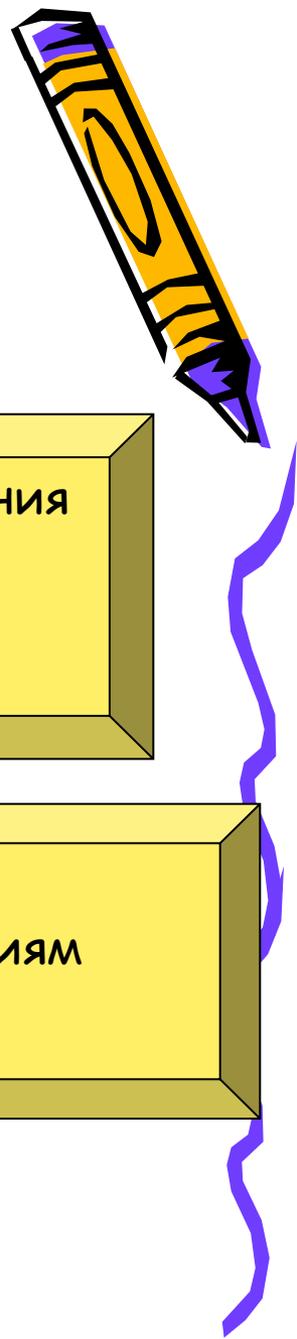
Оценки адекватности требований к современным ЭИС

Отсутствует логистический подход к управлению





# Система SCM (Supply Chain Management)



Определение

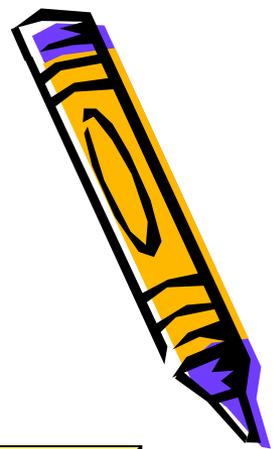
Интегрированная методология управления цепочками поставок, охватывающая решение задач логистики

Оценки адекватности требований к современным ЭИС

Наиболее адекватно отвечает требованиям современных ИС



# Система ERP нового поколения (ERP II)



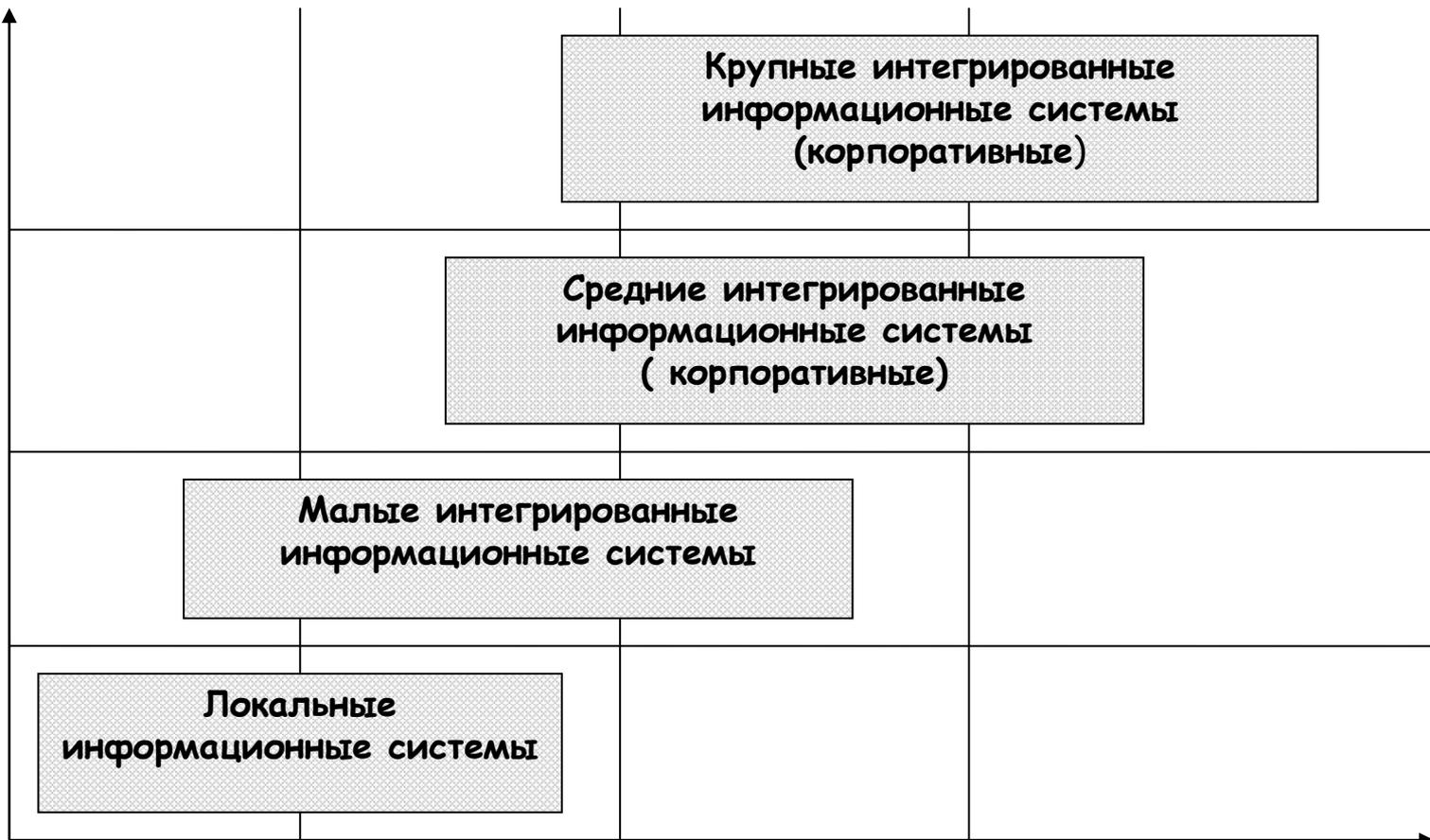
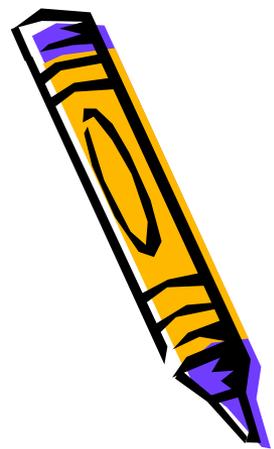
Определение

Интеграция полнофункциональной ERP-системы с интернет-технологиями и построение открытых ИС позволяет объединить ERP+CRM+SCM+BI+HRM+PLM

Оценки адекватности требований к современным ЭИС

Наиболее адекватно отвечает требованиям современных ИС





**Малые**

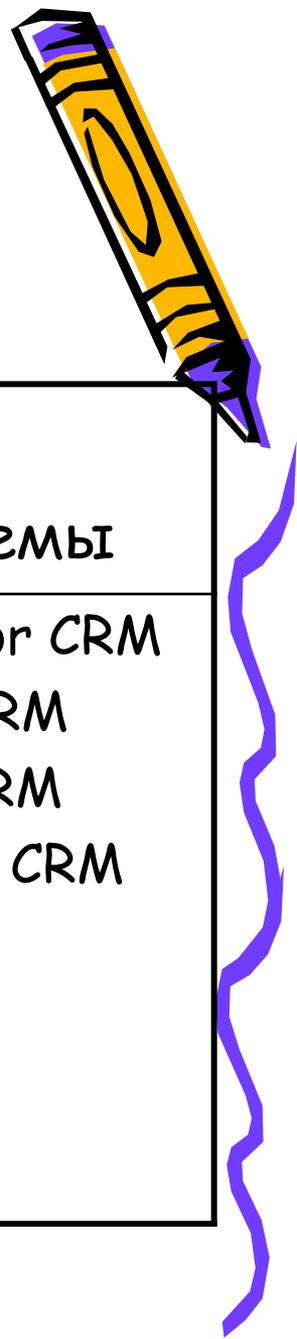
**Без производства  
(торговля услуги)**

**С производством**

**Управленческие  
структуры  
Корпорации,  
холдинги ФТГ**



# Программные продукты и стандарты управления,



MRP-II- системы	ERP- системы	CSM- системы	CRM- системы
Парус Финэко 1С:Предприят ие 8	1С:Управление производством MS Busines Solution Oracle ERP R/3 Галактика Парус	mySAP SCM Oracle SCM Commerce One Suite	iBAAN for CRM mySAP CRM Oracle CRM Монитор CRM



# Единая информационно-управленческая система, построенная на 1С:Управление производственным предприятием и других решениях системы «1С:Предприятие 8»

Управление



Операционная деятельность



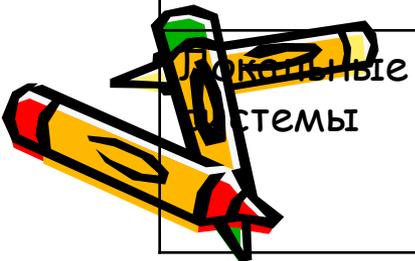
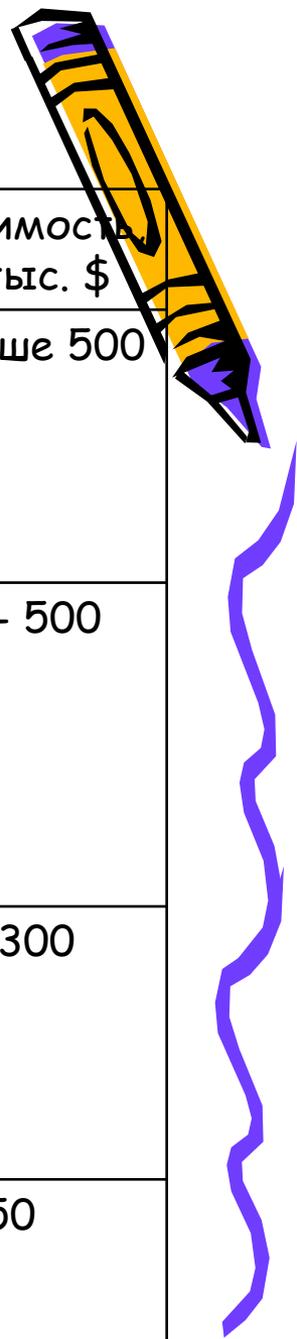
Вспомогательные службы



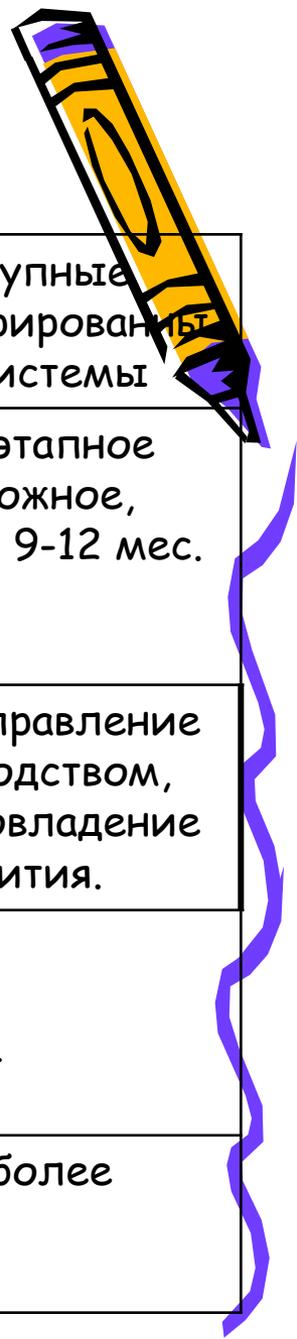
Схема охвата зон автоматизации с учетом выпущенных и готовящихся к выпуску продуктов в 2012 г.

# Таблица 1- Примеры систем управления предприятием

Класс систем	Название	Разработчик	Стоимость в тыс. \$
Крупные интегрированные системы	R/3 Baan IV Oracle E-Business Suite Navision Ахарт	SAP Baan Oracle  Navision	Свыше 500
Средние интегрированные системы	JD Edwards SyteLine Галактика Парус Босс-Корпорация Флагман	Edwards SOCAP Галактика, Россия Парус, Россия АйТи, Россия Инфософт, Россия	200- 500
Малые интегрированные системы	Concord XAL Scala Platinum SQL 1С: Предприятие 8	Columbus IT Partner Scala Platinum Software Corporation Интеллект-Сервис, 1С	50- 300
Локальные системы	1С: Бухгалтерия 8 Интегратор	1С, Россия Интеллект-Сервис, Россия Инфософт, Россия	5 - 50



# Таблица 10-Издержки внедрения систем управления предприятием



	Локальные системы	Малые интегрированные системы	Средние интегрированные системы	Крупные интегрированные системы
Внедрение	Простое; "коробочный вариант"	Поэтапное или "коробочный вариант", более 4 мес.	Только поэтапное, более 6-9 мес.	Поэтапное сложное, более 9-12 мес.
Функциональность	Учетные системы	Комплексный учет и управление финансами	Комплексный учет, управление снабжением, производством, сбытом, финансами, овладение стратегиями развития.	
Стоимость лицензии/внедрение/оборудование	1/0.5/2	1/1/1	1/2/1	1/1-5/1
Примерная стоимость, тыс. \$	5- 50	50-300	200-500	500 и более

